Основные признаки успешных проектов

© А.С. Прутченков, 2009

Несмотря на то, что двух совершенно одинаковых проектов не бывает и каждому проекту присущи определенные проблемы, есть ряд признаков, применимых к успешным проектам.

Зная их, руководитель проекта и его команда могут правильно расставить приоритеты и сконцентрировать усилия на эффективном управлении своим проектом.

1. При подготовке проекта четко выявлено, что он **не противоречит целям организации** (учреждения, предприятия).

2. Проект имеет **эффективную поддержку руководства** (коллектива) организации (учреждения, предприятия).

3. Цели и задачи проекта **согласованы со всеми основными заинтересованными сторонами**.

4. В ходе подготовки проекта все основные заинтересованные стороны **выработали общее видение и реалистичные ожидания результатов проекта**.

5. При планировании проекта четко **определены и согласованы объемы работ**, подходы к решению задач и составляющие проекта.

6. При планировании проекта **четко определены объемы необходимых ресурсов** (капитала) и источники их получения.

7. Четко **определены роли всех членов команды** и ответственность за их исполнение.

8. Составлен и **согласован реалистичный график** выполнения работ по основным этапам проекта.

9. В процессе реализации проекта **ожидания заинтересованных сторон постоянно регулируются и проверяются**.

10. Наиболее приоритетными факторами являются **точность и полнота выполнения** запланированных проектом работ.

11. **Имеются необходимые и доступные ресурсы** для реализации проекта, включая квалифицированные кадры.

12. Проектом **эффективно руководит команда профессионалов**.

13. Команда, выполняющая проект, **сконцентрирована на достижении результата и удовлетворении потребностей заказчика**.

14. Всем членам команды, работающей над проектом, присуще **чувство коллективизма**.

15. Вопросы, касающиеся объема работ, их качества, графика выполнения, и их изменения, **тщательно регулируются командой проекта.**

16. **Связи по проекту являются постоянными, эффективными** и направленными на достижение взаимопонимания.

17. **Ход выполнения проекта постоянно оценивается** по состоянию на текущий момент.

18. **Возникающие проблемы незамедлительно рассматриваются**, и вырабатывается стратегия их преодоления.

19. Команда проекта заблаговременно **идентифицирует риски и определяет стратегические действия** по их уменьшению, для того чтобы проект гарантировано соответствовал поставленным задачам.

20. Результаты проекта

оправдывают ожидания основных заинтересованных сторон (заказчиков).

Для анализа своего проекта используйте 5-балльную шкалу:

Да	Скорее "да"	Трудно сказать	Скорее "нет"	Нет
4 балла	3 балла	2 балла	1 балл	0 баллов

Оценивайте по приведенным выше признакам ваш разработанный проект и процесс его реализации.

Примечание. Общий список признаков на следующем слайде.

№	Основные признаки	Балл
1	**При подготовке проекта** четко выявлено, что он не противоречит целям организации (учреждения, предприятия).	
2	Проект имеет эффективную поддержку руководства (коллектива) организации (учреждения, предприятия).	
3	Цели и задачи проекта согласованы со всеми основными заинтересованными сторонами.	
4	В ходе подготовки проекта все основные заинтересованные стороны выработали общее видение и реалистичные ожидания результатов проекта.	
5	**При планировании проекта** четко определены и согласованы объемы работ, подходы к решению задач и составляющие проекта.	
6	При планировании проекта четко определены объемы необходимых ресурсов (капитала) и источники их получения.	
7	Четко определены роли всех членов команды и ответственность за их исполнение.	
8	Составлен и согласован реалистичный график выполнения работ по основным этапам проекта.	
9	**В процессе реализации проекта** ожидания заинтересованных сторон постоянно регулируются и проверяются.	
10	Наиболее приоритетными факторами являются точность и полнота выполнения запланированных проектом работ.	
11	Имеются необходимые и доступные ресурсы для реализации проекта, включая квалифицированные кадры.	
12	Проектом эффективно руководит команда профессионалов.	
13	Команда проекта сконцентрирована на достижении результата и удовлетворении потребностей заказчика.	
14	Всем членам команды, работающей над проектом, присуще чувство коллективизма.	
15	Вопросы, касающиеся объема работ, их качества, графика выполнения, и их изменения, тщательно регулируются командой проекта.	
16	Связи по проекту являются постоянными, эффективными и направленными на достижение взаимопонимания.	
17	**Ход выполнения проекта** постоянно оценивается по состоянию на текущий момент.	
18	Возникающие проблемы незамедлительно рассматриваются, и вырабатывается стратегия их преодоления.	
19	Команда проекта заблаговременно идентифицирует риски и определяет стратегические действия по их уменьшению, для того чтобы проект гарантировано соответствовал поставленным задачам.	
20	**Результаты проекта** оправдывают ожидания основных заинтересованных сторон (заказчиков).	
	Итого:	

Источники:

- Бовин А.А. Управление инновациями в организации: учеб. пособие. – М.: Омега-Л, 2006. – 415 с.
- Управление инновационными проектами: Учеб. пособие/Под ред. В.Л. Попова. – М.:ИНФРА-М, 2007. – 336 с.
- Хорин Г. Моя первая книга об управлении проектами/Пер. с англ. – М.: Эксмо, 2006. – 304 с.
- Швандар В.А., Базилевич А.И. Управление инвестиционными проектами: Учеб. пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2001.

Прутченков А.С.,
профессор, доктор педагогических наук,
кафедра развития образовательных систем
АПК и ППРО;
главный научный сотрудник Гос. НИИ
семьи и воспитания РАО,
сертифицированный тренер
Совета Европы

aspru@mail.ru